



**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE**  
**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS**  
**COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA**  
**SEÇÃO DE MANUTENÇÃO**

**GERENCIAMENTO DE RISCOS**

**Processo Administrativo Eletrônico nº 1817/2023**

**Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM MANUTENÇÃO DE EMPILHADEIRAS ELÉTRICAS E PALETEIRA MANUAL**

**1. OBJETIVO**

Têm por objetivo o presente Gerenciamento de Riscos identificar os eventos que ensejam riscos e os impactos associados desde o planejamento da aquisição até o encerramento do contrato e estudar as soluções aplicáveis para fins de controle, prevenção e mitigação de acordo com as disposições contidas nos arts. 25 e 26 da IN 5/2017-SEGES/MPDG; Resolução TSE nº 23.702/2022 e Resolução TRE/RN nº 17/2017.

**2. GERENCIAMENTO DE RISCOS**

O presente processo trata de contratação de serviços de manutenção preventiva e corretiva em empilhadeiras elétricas e paleteira manual, equipamentos utilizados no manejo de urnas eletrônicas e outros volumes e materiais no galpão de urnas do Centro de Operações da Justiça Eleitoral do TRE/RN.

A contratação aqui solicitada é um serviço especializado mas presente no mercado local. Trata-se de contratação inédita no TRE/RN não havendo histórico anterior de riscos ou problemas.

A contratação procura apontar uma solução com maior potencial de sucesso na obtenção do objeto pretendido. A solução apontada foi encontrada em alguns entes públicos que lograram êxito nos seus certames. Pode-se verificar que a prestação desse tipo de serviço, apesar de especializado, é presente no mercado uma vez que diversos órgãos públicos e empresas privadas utilizam empilhadeiras nos trabalhos de logística e armazenamento (indústrias, lojas, supermercados, transportadores, etc) e, portanto têm necessidade de serviços de manutenção de empilhadeiras, o que nos impele a dizer que o mercado poderá ofertar o serviço, o que nos permite visualizar potencial de sucesso na licitação.

Por outro lado, os estudos realizados e a experiência do Tribunal em contratações de serviços de engenharia (comuns ou não) alerta para o risco de disputas de preços que beiram o inexecutável.

Se por um lado temos o interesse do mercado, o baixo preço atingido no certame demonstra preocupação com o resultado, pois apesar de tratar-se de serviço de engenharia comum, o “mergulho no preço” representa muito provavelmente o “preço” de um serviço de baixa qualidade, ou mesmo a antecipação de tentativa futura de subcontratação.



**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE**  
**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS**  
**COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA**  
**SEÇÃO DE MANUTENÇÃO**

De toda forma deve ser dada a devida atenção aos fatores previsíveis ou incertos nessa fase a contratação, visando obter uma licitação bem sucedida.

Considere-se, ainda, que a Seção de Urnas está com calendário apertado e precisará em data próxima reiniciar o manejo das urnas eletrônicas, no que necessitará de confiança e segurança nos equipamentos, sendo salutar a contratação do serviço aqui proposto o mais rápido possível.

Considerando o exposto, indico as seguintes medidas para diminuir esse risco:

- Celeridade e atenção redobrada em todas as etapas a serem realizadas;
- Atenção na formação de preços dos itens quando da elaboração da planilha de serviços que será anexa do Edital, de modo que os preços sejam economicamente equalizados, condizentes com o praticado no mercado atualmente, encontrando um equilíbrio entre o menor preço para a administração e ao mesmo tempo mantendo-se convidativos e viáveis.
- Atenção na redação de todas as peças que compõe a licitação: EP, TR, Edital, bem como fazer constar no edital e na minuta do contrato a previsão de prorrogação do contrato e, caso possível legalmente, a estipulação de desconto máximo para evitar preços inexequíveis, etc.



**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE**  
**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS**  
**COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA**  
**SEÇÃO DE MANUTENÇÃO**

| MAPA DE RISCO – FASE 1 - PLANEJAMENTO |  |                                      |  |         |  |  |
|---------------------------------------|--|--------------------------------------|--|---------|--|--|
| Fase                                  | Descrição do Risco   | Possibilidade de ocorrência do risco | Dano que pode ser causado, na ocorrência do risco  | Impacto | Ação preventiva Responsável  | Ação de contingência Responsável   |
| 1.1                                   | Existência de um estudo de viabilidade equivocado.   | MB                                   | a) Atraso na contratação;<br>b) Necessidade de se repetir etapas;<br>c) Impugnação ao Edital;<br>d) Problemas na execução do contrato. | A       | Monitoramento dos setores que produzem os documentos da Fase de Planejamento.<br>Resp: SETEC, SEMAN (Equipe de Planejamento).                                | Corrigir os estudos técnicos preliminares e retomar com urgência.<br><br>Resp: Equipe de Planejamento<br><br>Caso não seja viável aguardar novo certame, solicitar contratação direta.<br>Resp: Equipe de Planejamento |
| 1.2                                   | Falha na especificação técnica contida do Termo de Referência ou do Edital e divergências com os demais documentos do Certame. | B                                    | a) Atraso na contratação;<br>b) Necessidade de se repetir etapas;<br>c) Impugnação ao Edital;<br>d) Problemas na execução do contrato. | A       | Monitoramento dos setores que produzem os documentos.<br>Resp: SELIC (Edital), SETEC (TR), SEMAN (EP e TR) Equipe de Planejamento (TR) e AJDG (TR e Edital). | Corrigir e retomar com urgência.<br><br>Resp: Equipe de Planejamento<br><br>Caso não seja viável aguardar novo certame, solicitar contratação direta.<br>Resp: Equipe de Planejamento                                  |

Fase 1: Planejamento da contratação, 2: Seleção do fornecedor, 3: Gestão do contrato

Tabela de Gradação (Possibilidade de ocorrência do risco e Impacto):

MA - Muito Alto, A - Alto, M - Médio, B - Baixo, MB - Muito Baixo

Natal/RN, 30 de agosto de 2023

Artur Nascimento Nascimento da Costa  
Integrante Demandante

Ernesto Leça Pinto  
Integrante Administrativo